

③ 機能分化・連携強化

市立医療施設が担うべき役割や機能を明確化し、施設間の連携強化とともに胆江医療圏の医療機関との連携を図ります。

総合水沢病院
市立医療施設の機能の明確化と連携強化を図るため、新医療センターとして新しく整備します。
軽症急性期から回復期までの患者を受け入れ、在宅医療に繋ぐため病病連携や医介連携を強化します。

まごころ病院
地域のかかりつけ医としての役割と、訪問診療や回復期を中心とした地域密着の病院として、地域包括ケアシステムを支えます。
在宅医療の取り組みを継続し、医療と介護の連携を密にします。

前沢診療所
地域住民の心身両面からの外来診療を行うとともに、介護予防や認知症対策の普及啓発を行います。
外注検査の医療局内実施など、サービスの向上と情報連携を進めます。

衣川診療所
へき地診療所であり、隣接する介護施設と共に地域の医療と介護の拠点としての役割を担います。
訪問診療の再開や情報連携基盤を活用した、各医療機関との連携の充実を図ります。

衣川歯科診療所
衣川地域唯一の歯科診療所であり、地域における歯科診療施設としての役割を継続して担います。
隣接する介護施設との連携による定期的な口腔ケアの実施とケアマネと情報共有を図ります。

国民健康保険直営診療所
国保直営診療所については、異動診療車等の活用により、江刺地域のへき地医療体制の確保を図ります。

II. 医師・看護師等の確保と働き方改革

- 関連大学医局への働きかけ強化（東北大学、岩手医科大学、東北医科薬科大学等）
- 医師奨学生の義務履行の推進（奥州市、県医療局、国保連、大学）
- 採用試験の複数回実施及び看護実習生の積極的受け入れ
- コメディカルの初任給調整手当等の勤務条件改善
- 適切な労務管理やタスクシフト・タスクシェアによる医師の負担軽減
- 医師事務作業補助者の増員・育成
- 人事の一元管理による応援体制の構築及び施設間の業務負担の均一化促進

III. 経営形態

当面の経営形態は現在の地方公営企業法の全部適用を維持しつつ、経営強化プランにおける取組みを着実に実行することで経営の効率化に努めていきます。今後の医療需要の動向や経済情勢の変化、国の制度改正等に注視しつつ、時代の流れに柔軟に対応できるよう必要に応じて検討を行っていきます。

IV. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

今後、新たな新興感染症が発生した場合でも、整備した施設・機器等を活用し、コロナウイルス感染症の経験を生かした感染対応マニュアルや診療継続計画等の適時更新、感染防護具等の備蓄を行い、有事に備えて臨機応変に対処できる体制を整えていきます。

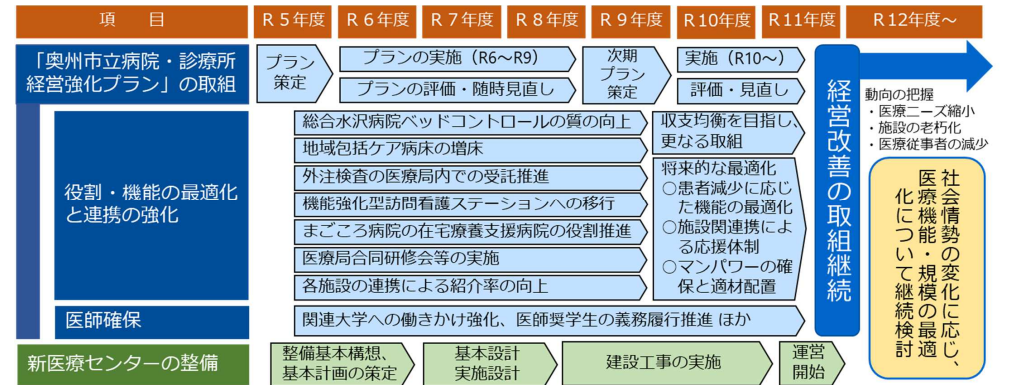
- 一般病床を感染病床に使用できる可能性があることをふまえ、ゾーニングや必要な備品等の整備
- 第二種感染症指定医療機関として従事者の確保・育成
- 新興感染症対策として関係機関との連携・協力による医療提供体制の確保

V. 施設・設備の最適化

地域医療奥州市モデル及び地域医療構想を踏まえ地域での市立医療機関の果たす役割・機能を将来にわたって安定的に提供していくための施設・設備の最適化を目指します

- 施設の維持管理及び修繕を計画的・効率的に行い、維持管理費を平準化し、コスト縮減に努めます。
- 電子カルテについての患者情報の共有化の取り組みを進めます。
- 医療施設の機能の最適化の検討を踏まえ、耐用年数を考慮しながら、効率的な導入と更新に係る経費削減を図ります。

第5章 経営目標



第6章 収支計画

経営改善策の計画的な実施により当年度純損益が△1億円以内まで減少しますが、計画期間内の収支均衡は難しいものと見込まれます。強化プラン期間後も改善策の継続実施と新医療センター開設に伴う役割・機能の最適化により、令和12年度の収支均衡を目指して取り組みを継続します。

また、毎年収支実績を評価し、計画に対して大きな差が生じた場合は、計画内容を見直し、収支均衡に近づけるための方策を実施します。

事業収支	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
1 医業収益	2,565	2,861	2,839	2,921	2,887
2 医業費用	4,056	4,212	4,172	4,213	4,193
医業損益	△ 1,491	△ 1,351	△ 1,333	△ 1,292	△ 1,306
3 その他収益	1,449	1,347	1,399	1,437	1,435
4 その他費用	229	225	222	219	218
当年度純損益	△ 271	△ 230	△ 156	△ 75	△ 89

(百万円)

一般会計繰出金	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
	1,562	1,545	1,549	1,549	1,549

(人)

	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
外来患者数	112,583	118,722	117,801	118,681	117,904
入院患者数	28,721	33,167	32,858	34,696	33,979
病床利用率	48.6%	56.1%	55.6%	58.7%	57.5%

奥州市立病院・診療所経営強化プラン概要版
令和5年11月 発行／奥州市
編集／奥州市医療局経営管理部経営管理課